



Östers IF Plan 2029



Innehåll:

Verksamhetsplan för Östers IF med dotterbolag

Styrelsen för Östers IF
2025-02-19

Verksamhetsplan med vision, mål och strategier 2025-2029

Planen beskriver kortfattat hur vi kan utveckla och driva Östers IF med dotterbolag in i framtiden!

Planen är en vägledning och ett dokument som hjälper till att styra verksamheten mot de mål som finns uppsatta. Den beskriver även vilka affärer och tjänster som är en grundförutsättning för att vi ska kunna uppnå målen i vår verksamhetsplan 2029. Planen är också en information som skapar trygghet för styrelse, organisation, medlemmar, samarbetspartners, leverantörer, banker, tillståndsgivare med flera. Planen ska revideras inför varje nytt år med hänsyn till de behov av förändringar som uppstår.

Verksamhetsplanen beskriver:

- Strategisk inriktning för Östers IF:s fyra huvudsakliga verksamhetsgrenar: **Elit, Akademi och Ungdom, Öster i samhället** samt **Arena och Event**.
- Verksamheternas mål och delmål
- Metodik och strategier för hur målen ska uppnås i de olika verksamheterna
- Ekonomi
- Övrigt

Plan 2025-2029

Vision

Östers IF ska vara en ledande och attraktiv elitfotbollsförening i Sverige känd för sportslig framgång och gemenskap

Vår framtidsvision innebär att Östers IF ska vara långsiktigt starka och nationellt ledande inom spelarutveckling, organisation och sportslig verksamhet samt över tid vara ett etablerat allsvenskt lag både inom dam- och herrfotboll. Vi ska vara en förening för alla med intresse för fotboll.

Mission

Östers IF ska inom ramen för en elitsatsning vara en drivkraft för fotbollsutveckling i regionen genom kontinuerlig utveckling av unga spelare, genom att spela en attraktiv fotboll och genom att bygga starka band till vårt samhälle. Genom idrotten skapar vi en respektfull gemenskap och god föreningsanda med ett stort samhällsengagemang som tillsammans med medlemmar och samarbetspartners gör det bästa för våra barn och ungdomars möjligheter till en bra framtid. Tillsammans skapar vi ett Östers IF som är för alla.

Östers IF:s värdegrund

Värdegrunden bidrar till att skapa en kultur som ger trygghet och som stärker banden mellan föreningens spelare och ledare, men även relationerna till föräldrar, publik och partners. Våra värderingar förenar oss, påverkar vårt sätt att vara och stödjer oss i att vara en attraktiv förening.

Värdegrunden hjälper oss att nå målsättningen att vara ett av Sveriges mest omtyckta och attraktiva fotbollsförening som ses med respekt av andra föreningar, ledare och spelare. Föreningens fotbollsarena och andra idrottsanläggningar som vi nyttjar ska vara mötesplatser för spänning och gemenskap, där man på lika villkor kan träffas oavsett nationalitet, kön, religion, kultur etc.

Vår värdegrund innefattar våra fyra ledord, vår uppförandekod samt riktlinjer inklusive handlings- och åtgärdsplan för hur vi ska uppträda gentemot varandra. Våra värderingar är grundstenar och rättesnören som berör och omfattar alla som på ett eller annat sätt är engagerade i föreningen eller dotterbolag till föreningen.

Vi följer upp löpande att vår värdegrund genomsyrar hela verksamheten.

Våra ledord

Gemenskap – Vi vill att alla ska trivas och känna att man är en del i en god fotbollsgemenskap, såväl i hela klubben som i ett lag. Gruppen ska vara en inspiration för utveckling både idrottsligt och socialt. Vi tar vårt samhällsansvar och främjar social inkludering och sammanhållning, jämlikhet, mångfald, trygghet, inkluderande ledarskap samt lokal förankring.

Glädje – Glädje är en viktig drivkraft för att idrotta och bidrar till intresse och engagemang. Vi ska därför se till att det finns glädje i allt det vi gör – både på och utanför planen.

Respekt – Vi visar respekt för ledare, lagkamrater, motståndare, domare, publik, partners, volontärer och anställda. Vi gör ingen skillnad på vad man har för bakgrund – alla ska bemötas med respekt och värdighet.

Vilja – En Österspelare och Österledare visar alltid energi och en god vilja och gör alltid sitt bästa – vi kan aldrig förvänta oss mer och vill heller inte förvänta oss mindre.

Övergripande mål 2025-2029

Östers IF ska etablera sig som en stabil allsvensk förening. Att vara en stabil och etablerad allsvensk förening innebär att vi har som målsättning att på sikt placera oss på övre halvan av Allsvenskan. Vi ska arbeta med att utveckla och förbättra våra fyra verksamhetsgrenar; **Elit, Akademi och Ungdom, Öster i samhället** samt **Arena och Event**.



Östers IF:s elitfotbollsverksamhet ska vara bland de främsta i landet och den ledande i vår region.



Östers IF:s akademi- och ungdomsverksamhet inklusive skolverksamheten, vilka inkluderar spelar- och talangutveckling samt ledarskapsutveckling, ska vara en av de främsta i landet.



Föreningen ska jobba aktivt med ett stort samhällsansvar främst inom ramen för Öster i Samhället.



Östers IF ska ha en fotbollsarena och träningsfaciliteter av högsta klass. Vi ska trivas tillsammans och skapa fotbollsunderhållning på arenan. Arenan ska drivas affärsmässigt där våra hyresgäster är en viktig del av helheten.

ELIT

Verksamhetsområden

- A-lag
- U21

Mål för perioden 2025-2029

Huvudmålet för herrverksamheten är att A-laget spelar och har etablerat sig i Allsvenskan. Huvudmålet för damverksamheten är att A-laget avancerar till högre serienivåer.

Metodik – Strategier för perioden 2025-2029

- ➔ Ha en tydlig spelidé som genomsyrar all vår verksamhet och där spelidéns principer utgör grunden för fortsatt utveckling samt eftersträva kontinuitet på både ledar- och spelarsidan för att vidareutveckla den fotboll vi vill att Östers IF ska spela.
- ➔ Skapa en kultur där alla är villiga att arbeta hårt genom att både ställa krav på sig själva och ställa upp för sina medspelare. Verksamheten ska präglas av en stark vilja och energi.
- ➔ Säkerställa en hög kompetens inom ledarstaben med tydlighet i roller och uppdrag samt ansvar och befogenheter.
- ➔ Arbeta aktivt med scouting både nationellt och internationellt, med särskilt fokus på lokal och regional förankring, samt utveckla föreningens nätverk som vi samarbetar med vid spelarrekruteringar.
- ➔ Vara en ledande förening på att utveckla spelare tekniskt, taktiskt, fysiskt och mentalt såväl individuellt som för gruppen.
- ➔ Utforma en A-trupp som är välbalanserad mellan erfarenhet och utvecklingspotential och där vi låter egna talanger vara med och träna.
- ➔ Skapa truppvärde genom att arbeta strategiskt med att skapa en välbalanserad trupp-sammansättning som över tiden genererar transferintäkter.
- ➔ Utarbeta rutiner för spelarförändringar i truppen. Spelare som lämnar oss ska ersättas med nya spelare på ett bra sätt.
- ➔ Säkerställa en god kontroll över vår kostnadsbudget avseende elitverksamheten.
- ➔ Säkerställa att alla förstått och ställer sig bakom innebörden i vår värdegrund.

AKADEMI OCH UNGDOM

Verksamhetsområden

- Akademiverksamheten omfattar P19, P17, P16, P13-P15 samt skolverksamheten.
- Ungdomsverksamheten omfattar åldrarna 7–12 år inom pojk- och flickverksamheten samt Kul med boll.

Mål för perioden 2025-2029

Östers IF ska vara en av de främsta föreningarna i landet när det gäller barn och ungdomars spelarutveckling.

Kompetenta ledare och tränare ska ge våra barn och ungdomar de bästa förutsättningarna att utvecklas till fotbollsspelare, men också utvecklas som individer. Såväl ledare som spelare ska söka sig till vår akademi- och ungdomsverksamhet just för att vi ligger i framkant när det gäller spelarutveckling.

Metodik och strategier för perioden 2025-2029

- ➔ Arbeta efter en spelidé och där spelidéns principer utgör grunden för fortsatt utveckling samt eftersträva kontinuitet på både ledar- och spelarsidan för att vidareutveckla den fotboll vi vill att Östers IF ska spela.
- ➔ Satsa vidare på utbildning och utveckling med fokus på ett coachande och stöttande ledar- och mentorskap där man sätter spelaren i centrum och ser till individens hela utveckling, som fotbollsspelare och människa, samt utveckla den interna organisationen så att verksamheten kan ledas effektivt.
- ➔ Jobba aktivt med scouting av ungdomar till vår akademi och skola.
- ➔ Utveckla fysträning, mental träning och medicinskt stöd samt bedriva en verksamhet som beaktar individens förutsättningar (fysik, motivation och skola).
- ➔ Etablera en akademianläggning för akademi- och ungdomsspelare och skaffa bättre fysiska faciliteter för spelarna såsom träningsmöjligheter, logi m.m.
- ➔ Vara drivande i regionens fotbollsutveckling och utveckla samarbetet med andra fotbolls-föreningar.
- ➔ Med hjälp av certifieringsprocessen kvalitetssäkra och utveckla verksamheten.
- ➔ Säkerställa att alla förstått och ställer sig bakom innebörden i vår värdegrund.

ÖSTER I SAMHÄLLET (ÖiS)

Verksamhetsområden

- Nattfotboll
- Kvartersfotboll
- Parafotboll
- Karriärsakademi
- Sida vid Sida
- Övrigt

Mål för perioden 2025-2029

Föreningen ska under perioden utveckla ett ännu större samhällsansvar inom ramen för Öster i Samhället. Fotboll är ett språk som alla förstår oavsett kultur och bakgrund.

Ett av Östers IF:s långsiktiga mål är att skapa en fotbollsförening för alla människor i samhället. Östers IF ska i sitt dagliga arbete ansvara för att utbilda och fostra, inte bara fotbollsspelaren utan även människan i sin helhet. Öster i Samhället ska genom olika värdeskapande fotbollsprojekt främja integration, jämställdhet, kamratskap, trygghet samtidigt som vi motverkar mobbning och utanförskap samt värnar om de mer utsatta i samhället.

Metodik och strategier för perioden 2025-2029

- ➔ Upprätthålla nuvarande verksamhet och struktur men även verka för komplettering och utveckling av densamma.
- ➔ Upprätta tydliga mål och genomförandeplaner kopplat till budget.
- ➔ Fortsatt utveckla ledare och volontärer
- ➔ Verka för att skapa mer intäkter och resurser för kontinuerlig utveckling.
- ➔ Delge kunskap om ÖiS och skapa ytterligare samarbeten inom föreningens övriga verksamhetsgrenar.
- ➔ Säkerställa att alla förstått och ställer sig bakom innebörden i vår värdegrund.

ARENA OCH EVENT

Verksamhetsområden

- Uthyrning av arenan till match och träning
- Uthyrning av lokaler till företagspartners och idrottsklubbar
- Restaurangverksamhet
- Konferensverksamhet
- Övrig eventverksamhet
- Förvaltning av arenan

Mål för perioden 2025-2029

Fotbollfastigheter i Växjö AB ska ha träningsfaciliteter och en fotbollsarena av högsta klass där bolaget tillsammans med föreningen skapar fotbollsunderhållning för både privatpersoner och samarbetspartners.

Ett tydligt mål är att se till att både privatpersoner och övriga partners trivs hos oss genom att vi är en professionell hyresvärd. Vi ska inom ramen för de ekonomiska förutsättningarna vårda och underhålla arenan så den alltid är i gott skick samt sträva efter att öka våra intäkter genom att ha samtliga våra lokaler uthyrda samt öka intäkterna från konferenslokaler.

Metodik och strategier för perioden 2025-2029

- ➔ Tillhandahålla faciliteter för träning och match på högsta nationell nivå.
- ➔ Genomföra matcharrangemang med fokus på hög säkerhet och kvalitet.
- ➔ Erbjudare arenans hyresgäster ändamålsenliga och attraktiva lokaler och verka för att dessa lokaler alltid är uthyrda.
- ➔ Erbjudare restaurangverksamhet med hög kvalitet och god lönsamhet.
- ➔ Bedriva en konferensverksamhet som bidrar till lönsamhet.
- ➔ Upprätthålla en dynamisk underhållsplan för att säkerställa att arenan alltid håller en hög standard.
- ➔ Tillse att verksamheten bedrivs utifrån ett hållbarhetsperspektiv.
- ➔ Fördjupa samarbetet med volontärgrupper för att stärka arrangemang och evenemang.
- ➔ Säkerställa att alla förstått och ställer sig bakom innebörden i vår värdegrund.

EKONOMI 2025-2029

Resultatområden

- Östers IF
- Östergatan Event och Restaurang AB
- Fotbollfastigheter i Växjö AB

Ekonomi för perioden 2025-2029

Målet är att Östers IF-koncernens ekonomi alltid ska vara i balans oavsett tabelläge och verksamheten ska alltid säkerställa och fokusera på:

- ➔ Att föreningens och bolagens ekonomi utvecklas och aldrig äventyras. Koncernens egna kapital ska uppgå till minst 5 Mkr och den tillgängliga likviditeten ska uppgå till minst 5 Mkr.
- ➔ Att behålla elitlicensen utifrån ekonomikriterierna, vilket i sin tur förutsätter ett stort kostnadsmedvetande hos alla i föreningen.
- ➔ Att öka partnerintäkterna genom ett kvalitativt erbjudande och en god kundvård. Målet är att öka med ett nytt strategiskt partnerskap varje år, vilket ska uppnås genom att stärka våra affärsnätverk, erbjuda mer skräddarsydda och innovativa partnerpaket samt genom att öka klubbens synlighet och attraktionskraft i båda lokala och nationella affärskretsar.
- ➔ Att öka privatmarknadsintäkterna genom att erbjuda en attraktiv fotbolls- och matchdagsupplevelse, utveckla våra digitala kanaler, introducera nya produkter och tjänster samt öka varumärkeskänningen.
- ➔ Att utveckla spelare inom verksamheten för att skapa transferintäkter.
- ➔ Våra medlemmar utgör ryggraden i föreningen. Vi ska verka för att antalet medlemmar ökar och att så många medlemmar som möjligt är engagerade i vår framtida utveckling. Östers IF ska ha en bra dialog med medlemmarna präglad av öppenhet.
- ➔ Att skapa kompletterande intäkter och resultat genom Öster i Samhället, cuper, fotbollsskolor, konferenser och event samt restaurangverksamheten.
- ➔ Att alltid säkerställa kostnadseffektivitet och en mycket god kostnadskontroll, utveckla rutinerna för ekonomistyrning samt identifiera och implementera ytterligare nyckeltal.

SÄKER & TRYGG FÖRENING

Östers IF deltar i "Säker & Trygg Förening" som är ett utvecklingsprogram för föreningar i Växjö Kommun. Utvecklingsprogrammet är framtaget av Växjö kommun och leds med stöd av RF-SISU Småland. Materialet har även tagits fram i samverkan med Linnéuniversitetet.

Programmet bidrar till att utveckla och kvalitetssäkra verksamheten i syfte att erbjuda en god miljö för barn och ungdomar. En miljö som ger möjlighet till en aktiv fritid för barn och ungdomar i en säker och trygg föreningsmiljö.

Säker står, som namnet säger, för frågor som gäller olika säkerhetsdelar. Det handlar exempelvis om anläggningen och miljön där verksamheten bedrivs, men också om transporter och när olyckan är framme. Trygg berör mer föreningens "mjuka" frågor som värdegrund, barns rättigheter, inkludering, rekrytera/behålla aktiva och ledare samt goda utvecklingsmiljöer.

Utvecklingsprogrammet Säker & Trygg förening är ett stöd i föreningens arbete att erbjuda en så god verksamhet som möjligt, bland annat genom att:

- Ha en god och regelbunden kontroll på viktiga säkerhetsrutiner för sin verksamhet.
- Sträva efter att varje år erbjuda HLR-utbildning.
- Ta fram underhållsplaner för att långsiktigt erbjuda hållbara anläggningar.
- Se över, och vid behov ta fram, värdegrundsdokument och andra riktlinjer för föreningens verksamhet.
- Planlägga hur de olika riktlinjerna ska utgöra en naturlig del i föreningens verksamhet.
- Stimulera arbetet med att rekrytera och behålla såväl aktiva som ledare.
- Ha en bra och hållbar organisation för verksamheten i föreningen.

Växjö 2025-02-19

Styrelsen i Östers Idrottsförening